

Honimija ds. Budżetu, Strategii i Rozwoju gospodarczego
Sesja Rady Miejskiej

13-03-2026

Rada Miejska w Bogatyni

OP/BE

Urząd Miasta i Gminy w Bogatyni
Kancelaria Urzędu
WPLYNEŁO DNIA

PRZEDSIĘBIORSTWO ENERGETYKI CIEPLNEJ S.A.

10.03.2026

AE:PL-88275-98720-IGDVV-23

10-03-2026
Dziennik

10-03-2026 E-D

L. dz. 4586 P. 1026

podpis

Wydział Organizacyjno-Prawny

Wpłynęło dnia 11-03-2026

L. dz. ilość zał.

Podpis

Gmina Bogatynia

AE:PL-18718-48751-AWHAT-28

Odpowiedź na pismo nr BR.0004.2026 z dnia 10.02.2026 r.

Odpowiedź na pismo nr BR.0004.2026 z dnia 10.02.2026 r.

1.

2026.03.10_do_Rady_Miejskiej_-_Odpowiedz_na_pismo_nr_BR.0004.2026_z_dnia_10.02.2026.pdf (SHA3-512,

b157950e6e03da96441aee673e7875ade1531f627a44d4e9f518c33b141a8025d98fa6a2049d25c49e26f8c9d27106510214c82d012b81a215dfcaef7dda5a31)

2. Sprawozdanie_Zarzadu_z_dzialalnosci_Spolki_za_2025_r..pdf (SHA3-512,

be0e692ef8fe7522e512ecdb2f277a98fcedbe2cc54fbeatfeb12105efc2cce36ffd26723f136d1aca4fc745a41af8bd638580d3aa21c268dcf7acc6bbebc123f)

PRM
11.03.26

Ch

Biuro Rady Miejskiej
wpłynęło dnia

11-03-2026

L. dz. ilość zał.

podpis



BOGATYNIA

www.pec.bogatynia.pl

**PRZEDSIĘBIORSTWO
ENERGETYKI CIEPLNEJ
SPÓŁKA AKCYJNA
ul. Daszyńskiego 29
59-920 Bogatynia**

L.dz. 408/2026

Bogatynia, dnia 10.03.2026 r.

Konto:

Santander Bank Polska S.A. | o/Bogatynia

06 10901971 0000 0005 2400 7338

NIP:

615 10 15 103

Regon:

230311101

KRS:

Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej

Wydział IX Gospodarczy

0000097505

Kapitał zakładowy Spółki:

28.928.600,00 PLN

wplacony:

28.928.600,00 PLN

Sekretariat:

Tel. 075 77 31 922

Tel./Fax 075 77 31 924

Dział Księgowości:

Tel. 075 77 31 706

Dział Techniczny:

Tel. 075 77 31 707

**Dział Uzgodnień, Rozliczeń
i Dokumentacji:**

Tel. 075 77 31 491

Pogotowie Ciepłownicze:

Tel. 075 77 31 070

Tel. alarmowy 993

Sprawę prowadzi:

mgr inż. Anna Dziurdzy –

Główny Ekonomista

tel: 531 438 428

anna.dziurdzy@pec.bogatynia.pl

Pani

Edyta Małkiewicz

Przewodnicząca Rady Miejskiej w Bogatyni

ul. Daszyńskiego 1

59-920 Bogatynia

Szanowna Pani Przewodnicząca,

W nawiązaniu do pisma nr BR.0004.3.2026.MKS z dnia 10 lutego 2026 r., Zarząd Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A w Bogatyni przekazuje w załączeniu **Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za 2025 rok.**

Z poważaniem

Zarząd
Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A.
w Bogatyni

**Tomasz
Włodarczyk**

Elektronicznie
podpisany przez Tomasz
Włodarczyk
Data: 2026.03.10
13:06:26 +01'00'

**Grzegorz
Stanisław
Pelczar**

Elektronicznie podpisany
przez Grzegorz Stanisław
Pelczar
Data: 2026.03.10 14:14:54
+01'00'

Załącznik:

1. Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za 2025 rok.

Otrzymują:

1. Adresat
2. GE a/a



**PRZEDSIĘBIORSTWO
ENERGETYKI CIEPLNEJ
SPÓŁKA AKCYJNA
ul. Daszyńskiego 29
59-920 Bogatynia**

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
PRZEDSIĘBIORSTWA ENERGETYKI CIEPLNEJ
SPÓŁKA AKCYJNA W BOGATYNI
ZA 2025 ROK**

Bogatynia, luty 2026 rok

I. PREZENTACJA SPÓŁKI

1. PODSTAWOWE DANE SPÓŁKI

Nazwa: Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.

Adres/Siedziba: ul. Daszyńskiego 29, 59-920 Bogatynia

Sąd: Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

Data rejestracji: 8 marca 2002 roku

Nr KRS: 0000097505

REGON: 230311101

NIP: 615-10-15-103

Kapitał zakładowy i wpłacony: 28.928.600,00 zł

Strona internetowa: www.pec.bogatynia.pl

Spółka nie posiada oddziałów.

2. PRZEDMIOT DZIAŁANOŚCI SPÓŁKI

Działalność podstawowa Spółki:

1. Przesył i dystrybucja oraz obrót ciepłem.

Działalność dodatkowa Spółki:

1. Wykonywanie instalacji elektrycznych.
2. Wykonywanie instalacji wodnokanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych.
3. Wykonywanie pozostałych instalacji budowlanych.
4. Sprzedaż hurtowa wyrobów metalowych oraz sprzętu i dodatkowego wyposażenia hydraulicznego i grzejnego.
5. Działalność ochroniarska w zakresie obsługi systemów bezpieczeństwa.
6. Wynajem nieruchomości na własny rachunek.
7. Wynajem i dzierżawa maszyn i urządzeń budowlanych.
8. Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych.
9. Przygotowanie terenu pod budowę.
10. Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne.
11. Produkcja pieców, palenisk i palników piecowych.

Zgodnie ze statutem Spółki, działalność dodatkowa nie może przekroczyć 20% przychodów Spółki oraz nie może odbywać się ze szkodą dla działalności podstawowej.

3. KAPITAŁ ZAKŁADOWY SPÓŁKI

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy Spółki wynosi 28 928 600,00 zł i dzieli się na 289 286 (słownie: dwieście osiemdziesiąt dziewięć tysięcy dwieście osiemdziesiąt sześć) akcji o wartości nominalnej 100,00 zł każda.

Kapitał zakładowy stanowi kapitał podstawowy Spółki. Szczegółowe informacje dotyczące struktury kapitału zakładowego, liczby akcji oraz ich wartości nominalnej przedstawiono w poniższej tabeli:

Tabela 1 – Struktura własności kapitału zakładowego oraz liczba i wartość nominalna akcji

Akcjonariusz	Liczba akcji (szt.)	Wartość nominalna akcji (w zł)	Udział w kapitale spółki (w %)
Miasto i Gmina Bogatynia	188 250	18 825 000,00	65,07
PGE Energia Ciepła S.A. w Warszawie	101 036	10 103 600,00	34,93
Razem	289 286	28 928 600,00	100,00

4. SKŁAD OSOBOWY ORGANÓW SPÓŁKI

4.1 ZARZĄD SPÓŁKI

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Zarząd Spółki funkcjonował w następującym składzie:

Tomasz Włodarczyk	-	Prezes Zarządu
Grzegorz Pelczar	-	Członek Zarządu

W 2025 roku Rada Nadzorcza, z dniem 18 marca 2025 r., oddelegowała ze swego grona Pana Grzegorza Pelczara – Członka Rady Nadzorczej – do czasowego wykonywania czynności Członka Zarządu. Następnie, po złożeniu przez Pana Grzegorza Pelczara rezygnacji z członkostwa w Radzie Nadzorczej, został on powołany przez Radę Nadzorczą, z dniem 30 czerwca 2025 r., do składu Zarządu Spółki na VIII wspólną kadencję.

4.2 RADA NADZORCZA

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki funkcjonowała w następującym składzie:

Grzegorz Sroka	-	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Konrad Leśniewski	-	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Agnieszka Skonieczka	-	Sekretarz Rady Nadzorczej
Michał Bojór	-	Członek Rady Nadzorczej

W 2025 roku nastąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki:

- 23 maja 2025 r. – Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki powołało Pana Grzegorza Srokę na Przewodniczącego Rady Nadzorczej;
- 28 lipca 2025 r. – Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki powołało Pana Michała Bojóra do składu Rady Nadzorczej bieżącej kadencji.

5. DANE TECHNICZNE

System ciepły miasta Bogatyni oparty jest na jednym źródle ciepła - PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. - Oddział Elektrownia Turów, skąd magistralą napowietrzną DN 500, następnie DN 400 doprowadzany jest nośnik energii do miasta, które jest spięte pierścieniem.

Parametry pracy sieci ciepłej: 140/66 °C , ciśnienie 1,2 MPa.

Na dzień 31.12.2025 r. Spółka eksploatuje:

1. sieci ciepłe:
 - własne – 38,65 km,
 - dzierżawione – 28,4 km
2. węzły ciepłe – 1807 szt., w tym:
 - własne – 74 szt.
 - dzierżawione - 2 szt.
 - odbiorców PEC S.A. – 1 731 szt.
3. Przepompownie przewalowe
 - własne – przepompownia przewalowa przy ul. Matejki w Bogatyni,
 - dzierżawione - przepompownia przewalowa przy ul. Białogórskiej w Bogatyni

W 2025 roku Spółka pozyskała 22 nowych odbiorców.

Dotychczasowa działalność Spółki pozwala na wykorzystanie nowoczesnych rozwiązań technicznych i technologicznych. Węzły ciepne należące do PEC S.A., za pomocą których dostarczane jest ciepło, wyposażone są w pełną automatykę. Wszystkie sieci ciepne, poza magistralą napowietrzną, wykonane są w technologii rur preizolowanych.

Stan techniczny magistrali napowietrznej:

Sieć napowietrzna DN 500 i DN 400 wymaga gruntownej modernizacji w celu przywrócenia dobrego stanu technicznego oraz zapewnienia bezpieczeństwa dostaw energii ciepłej do miasta. Modernizacja magistrali pozwala na:

- podniesienie sprawności urządzeń przesyłowych,
- zapewnienie wysokiej jakości nośnika energii,
- przedłużenie żywotności infrastruktury,
- obniżenie awaryjności i kosztów eksploatacyjnych sieci.

Spółka planuje kontynuację sukcesywnej modernizacji magistrali napowietrznej, aby uzyskać status efektywnego systemu ciepłowniczego.

System ciepły miasta Bogatynia przystosowany jest do zaspokojenia potrzeb odbiorców przy temperaturze otoczenia do -20°C , co wymaga dużych średnic sieci przesyłowych (DN 400–500). Odległość miasta od źródła ciepła wynosi ok. 5 km, natomiast długość magistrali napowietrznej – 7 509 m. Straty przesyłowe wynikają zarówno z praw fizyki, jak i z dużej erozji izolacji magistrali, która posiada ok. 40-letnią izolację w starej technologii Polichem – System.

W latach 2019–2023 wykonano kompleksową modernizację części magistrali napowietrznej, obejmującą remont rurociągu i wymianę izolacji w nowoczesnym systemie – łącznie 846 m.b. Wszystkie sieci podziemne, głównie w obrębie Bogatyni, Zatonia i Trzcianca, wykonane są w technologii rur preizolowanych.

W okresie letnim system ciepły jest przewymiarowany względem potrzeb odbiorców (ogrzewanie ciepłej wody użytkowej), co powoduje większe straty ciepła na przesyle. W sezonie grzewczym przy niskich temperaturach otoczenia odbiór ciepła wzrasta, a straty przesyłowe procentowo maleją.

Straty przesyłowe dodatkowo generowane są przez:

- dużą liczbę punktów odbioru poniżej 15 kW (~1 400 szt.),
- niewykorzystane przyłącza wybudowane przez Gminę Bogatynia w latach 90., które nie są przygotowane do odbioru energii ciepłej na skutek ogólnego stanu technicznego obiektów lub braku instalacji wewnętrznych.

Tabela 2 – Straty w ciepłe na przesył

Wyszczególnienie	2021	2022	2023	2024	2025
Straty w ciepłe [tys. zł]	2 270,70	2 410,07	3 543,44	3 233,79	4 375,60
Straty w ciepłe [GJ]	107 080	102 214	101 543	99 294	102 224
Straty w ciepłe [%]	27,42	28,66	29,42	30,10	28,88

Tabela 3 – Straty w ubytkach czynnika grzewczego

Wyszczególnienie	2021	2022	2023	2024	2025
Straty w ubytkach czynnika grzewczego [tys. zł]	125,39	76,25	95,63	176,13	368,27
Straty w ubytkach czynnika grzewczego [m ³]	13 368	8 129	6 966	9 699	20 896

6. POLITYKA CENOWA

Działalność Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A. w Bogatyni, podobnie jak innych przedsiębiorstw energetycznych, regulowana jest zgodnie z ustawą oraz założeniami polityki energetycznej państwa przez Urząd Regulacji Energetyki (URE).

Od 1999 roku sprzedaż energii ciepłej z systemu ciepłowniczego odbywa się zgodnie z Taryfami dla ciepła, zatwierdzanymi przez Prezesa URE. Zgodnie z rozporządzeniem taryfowym wyodrębnione zostały dwie grupy taryfowe:

- **Grupa A** – odbiorcy, którym ciepło dostarczane jest za pośrednictwem sieci ciepłowniczej sprzedawcy i węzłów ciepłych odbiorcy,
- **Grupa B** – odbiorcy, którym ciepło dostarczane jest za pośrednictwem sieci ciepłowniczej sprzedawcy i węzłów ciepłych sprzedawcy.

Klienci mają możliwość wyboru rozwiązań optymalnych pod kątem standardów jakościowych produktu, takich jak komfort, bezpieczeństwo oraz cena.

Realizowana przez Spółkę polityka cenowa, w połączeniu z działaniami odbiorców zmierzającymi do zwiększenia efektywności energetycznej, zapewnia wysoki poziom konkurencyjności ciepła sieciowego.

Obecnie odbiorcy mogą samodzielnie decydować o przejściu z grupy taryfowej „B” do grupy „A”, w zależności od preferencji i potrzeb energetycznych.

7. DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI W ROKU 2025

Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A. w Bogatyni prowadzi działalność gospodarczą w zakresie przesyłania, dystrybucji oraz obrotu ciepłem, obejmującym centralne ogrzewanie oraz podgrzewanie wody użytkowej dla odbiorców z terenu Miasta i Gminy Bogatynia.

W 2025 roku odnotowano spadek mocy zamówionej o 0,19 MW w porównaniu do 2024 roku, pomimo przyłączenia 22 nowych odbiorców. Spadek ten wynikał z dostosowania mocy zamówionej przez odbiorców do rzeczywistego zapotrzebowania.

Jednocześnie zarejestrowano wzrost sprzedaży energii ciepłej o 21 186 GJ, co było spowodowane przede wszystkim zmianą warunków zewnętrznych, w tym niższą średnioroczną temperaturą otoczenia, która w 2025 roku wyniosła 11,31°C, tj. o 1,54°C niższą niż w 2024 roku.

Tabela 4 – Wielkość sprzedaży energii ciepłej i kształtowanie się kosztów na przestrzeni ostatnich pięciu lat (dane na 31 grudnia każdego roku)

Wyszczególnienie	2021	2022	2023	2024	2025
Przychód ogółem w tys. zł	19 214,06	19 633,53	27 353,61	38 225,98	40 679,94
- w tym ze sprzedaży energii w tys. zł	18 309,28	18 803,14	26 264,12	37 102,64	39 677,71
Wielkość mocy zamówionej w MW	46,00	46,39	47,18	47,74	47,55
Ilość sprzedanej energii ciepłej w GJ	283 200	254 419	243 621	230 563	251 750
Koszty ogółem w tys. zł	19 204,40	19 417,47	27 895,70	37 873,53	40 501,34
- w tym koszty zakupu energii w tys. zł	11 271,04	11 912,52	18 655,96	27 534,46	29 310,38

Zakres usług Spółki i realizacja prac w 2025 roku

PEC S.A. w Bogatyni świadczy dla swoich odbiorców szeroką gamę usług, obejmującą w szczególności:

- wykonanie przyłączy ciepłowniczych do budynków jedno- i wielorodzinnych,
- wykonanie przyłączy wodno-kanalizacyjnych do budynków,
- wykonawstwo instalacji wewnętrznych wodnych, kanalizacyjnych oraz centralnego ogrzewania w dowolnej technologii,
- naprawy bieżące i modernizację węzłów ciepłych,
- dobór i zabudowę węzłów ciepłych,
- płukanie wymienników ciepła przy użyciu specjalistycznych urządzeń i środków chemicznych,
- legalizację ciepłomierzy,
- wykonywanie badań termowizyjnych,
- wydawanie świadectw charakterystyki energetycznej budynków,
- dostawę urządzeń i materiałów wraz z ich zabudową (węzły ciepłe),
- montaż promienników ciepła,
- całodobowy serwis gwarancyjny i pogwarancyjny na dodatkowe zlecenie,
- całodobowe pogotowie ciepłownicze w sezonie grzewczym.

W 2025 roku Spółka realizowała zarówno prace eksploatacyjne na własnych urządzeniach, jak i prace zlecone dla podmiotów zewnętrznych. W ramach działalności wykonano prace m.in. na rzecz:

- PGE GiEK S.A. Elektrownia Turów – serwis węzłów ciepłych,
- EPORE S.A. – serwis węzła ciepłego,
- Wspólnot Mieszkaniowych na terenie Miasta i Gminy Bogatynia – usuwanie awarii,
- Odbiorców indywidualnych – sprzedaż węzłów ciepłych oraz usuwanie awarii instalacji wewnętrznych.

Dzięki szerokiemu zakresowi usług Spółka zapewnia kompleksową obsługę odbiorców oraz utrzymanie wysokiej jakości i niezawodności dostaw energii ciepłej.

8. WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU

Spółka nie prowadzi działalności w zakresie badań i rozwoju.

II. SYTUACJA KADROWO-PŁACOWA ZA 2025 ROK

1. STAN ZATRUDNIENIA

Tabela 5 – Informacja o przeciętnym zatrudnieniu w poszczególnych grupach zawodowych

WYSZCZEGÓLNIENIE	Przeciętna liczba zatrudnionych			
	2024 rok		2025 rok	
	Ogółem	w tym kobiety	Ogółem	w tym kobiety
Zatrudnienie razem:	36,88	9,50	37,17	9,50
z tego:				
a) pracownicy na stanowiskach robotniczych	20,38	-	20,67	-
b) pracownicy na stanowiskach nierobotniczych	16,50	9,50	16,50	9,50

W 2025 roku przeciętne zatrudnienie w Spółce nieznacznie wzrosło w porównaniu do roku poprzedniego i wyniosło 37,17 etatu.

Zdecydowana większość pracowników zatrudniona jest na stanowiskach łączonych (np. konserwator urządzeń ciepłowniczych – spawacz – kierowca, konserwator urządzeń ciepłowniczych – elektryk), co pozwala w pełni wykorzystać posiadane przez pracowników umiejętności zawodowe oraz efektywnie planować czas pracy.

2. WYNAGRODZENIA

Poniższa tabela przedstawia poziom wynagrodzeń w latach 2024 i 2025.

Tabela 6 – Zestawienie wynagrodzeń w latach 2024 i 2025 (w tys. zł)

	2024 rok	2025 rok	Dynamika w (%)
Wysokość wynagrodzeń ogółem,	4 357,00	4 667,64	107,13
<i>w tym wynagrodzenia:</i>			
- ze stosunku pracy	3 785,04	4 101,31	108,36
- umowy o świadczenie usług zarządzania	413,55	436,11	105,46
- Rady Nadzorczej	152,71	127,88	83,74
- umowy zlecenia / umowy o dzieło	5,70	2,34	41,05

W 2025 roku wynagrodzenia ogółem w Spółce wzrosły o 7,13% w porównaniu do 2024 roku.

Wynagrodzenia ze stosunku pracy zwiększyły się o 8,36% w stosunku do roku poprzedniego, a przeciętne wynagrodzenie ze stosunku pracy wyniosło 9 194,92 zł, podczas gdy w 2024 roku kształtowało się na poziomie 8 552,61 zł.

Wzrost wynagrodzeń wynikających z umów o świadczenie usług zarządzania był konsekwencją:

- zmiany wysokości wynagrodzenia stałego Członków Zarządu,
- zawarcia nowej umowy o świadczenie usług zarządzania z Członkiem Zarządu, który wcześniej – jako członek Rady Nadzorczej – był oddelegowany do wykonywania czynności Członka Zarządu przy niższym poziomie wynagrodzenia.

Natomiast wynagrodzenia z tytułu umów zlecenia oraz umów o dzieło zmniejszyły się w porównaniu do 2024 roku o 58,95%.

III. SYTUACJA EKONOMICZNO – FINANSOWA SPÓŁKI ZA 2025 ROK

A. WSTĘPNA ANALIZA PORÓWNAWCZA.

Tabela 7 – Struktura majątku oraz dynamika jego składników

WYSZCZEGÓLNIENIE	Stan na 31.12.2023 w tys. zł	Wskaźnik struktury %	Stan na 31.12.2024 w tys. zł	Wskaźnik struktury %	Stan na 31.12.2025 w tys. zł	Wskaźnik struktury %	Dynamika %	
							6:2 8	6:4 9
1	2	3	4	5	6	7	8	9
A. Aktywa trwałe	20 114	69,81	20 707	64,17	19 794	62,87	98,41	95,59
I. Wartości niematerialne i prawne	8	-	6	0,02	2	0,01	-	33,33
II. Rzeczowe aktywa trwałe	20 106	69,78	20 700	64,13	19 791	62,86	98,43	95,61
III. Należności długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Inwestycje długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	0,00	1	0,00	1	0,00	-	-
B. Aktywa obrotowe	8 699	30,19	11 564	35,83	11 691	37,13	134,39	101,10
I. Zapasy	336	1,17	510	1,58	293	0,93	87,20	57,45
II. Należności krótkoterminowe	7 441	25,83	8 553	26,50	7 260	23,06	97,57	84,88
III. Inwestycje krótkoterminowe	878	3,05	2 449	7,59	4 085	12,97	465,26	166,80
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	44	0,15	52	0,17	53	0,17	120,45	101,92
Razem aktywa	28 813	100,00	32 271	100,00	31 485	100	109,27	97,56

W badanym okresie majątek Spółki ogółem wzrósł w porównaniu do 2023 r. o 2 672 tys. zł, co stanowiło wzrost o 9,27%. Jednocześnie, w odniesieniu do roku 2024, odnotowano spadek wartości majątku o 786 tys. zł, tj. o 2,44%.

Strukturę majątku Spółki charakteryzuje dominujący udział majątku trwałego, który na koniec okresu sprawozdawczego stanowił 62,87% aktywów ogółem.

Najistotniejszą pozycję majątku trwałego stanowił rzeczowy majątek trwały. Jego wartość uległa zmniejszeniu zarówno w porównaniu do 2023 r. – o 315 tys. zł, (tj. o 1,57%), jak i w stosunku do 2024 r. – o 909 tys. zł, (tj. o 4,39%). W analizowanym okresie Spółka realizowała zadania inwestycyjne, ponosząc nakłady inwestycyjne w łącznej kwocie 1 147,9 tys. zł.

Majątek obrotowy wzrósł w porównaniu do 2023 roku o 2 992 tys. zł (tj. o 34,39%), a w stosunku do roku 2024 o 127 tys. zł (tj. o 1,10%). Wzrost ten wynikał głównie ze zwiększenia poziomu inwestycji krótkoterminowych.

Na dzień bilansowy Spółka nie posiadała akcji własnych, jak również w trakcie roku obrotowego nie dokonywała ich nabycia.

Tabela 8 – Struktura źródeł finansowania oraz ich dynamika

WYSZCZEGÓLNIENIE	Stan na 31.12.2023 w tys. zł	Wskaźnik struktury %	Stan na 31.12.2024 w tys. zł	Wskaźnik struktury %	Stan na 31.12.2025 w tys. zł	Wskaźnik struktury %	Dynamika	
							6:2 %	6:4 %
1	2	3	4	5	6	7	8	9
A. Kapitał własny	20 268	70,34	20 621	63,90	20 799	66,06	102,62	100,86
I. Kapitał podstawowy	28 929	100,40	28 929	89,64	28 929	91,88	100,00	100,00
II. Kapitał zapasowy	35	0,12	35	0,11	70	0,21	200,00	200,00
III. Kapitał rezerwowý z aktualizacji wyceny	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Pozostałe kapitały rezerwowe	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-8 154	-	-8 696	-	-8 379	-	-	-
VI. Zysk (strata) netto	-542	-	353	-	179	-	-	-
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	8 545	29,66	11 650	36,10	10 686	33,94	125,06	91,73
I. Rezerwy na zobowiązania	660	2,29	646	2,00	718	2,28	108,79	111,15
II. Zobowiązania długoterminowe	827	2,87	2 100	6,51	2 311	7,34	279,44	110,05
III. Zobowiązania krótkoterminowe	5 815	20,18	6 683	20,71	5 191	16,49	89,27	77,67
IV. Rozliczenia międzyokresowe	1 243	4,31	2 221	6,88	2 466	7,83	198,39	111,03
Razem pasywa	28 813	100,00	32 271	100,00	31 485	100,00	109,27	97,56

Głównym źródłem finansowania działalności gospodarczej Spółki pozostają kapitały własne, których udział w strukturze pasywów na koniec okresu sprawozdawczego wyniósł 66,06%. Wartość kapitałów własnych wzrosła w porównaniu do 2023 r. o 2,62% oraz o 0,86% w stosunku do roku 2024.

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania zwiększyły się w porównaniu do 2023 r. o 2 141 tys. zł (tj. o 25,06%), natomiast w odniesieniu do 2024 r. zmniejszyły się o 964 tys. zł (tj. o 8,27%). Zmiany te wynikały przede wszystkim ze wzrostu zobowiązań długoterminowych, związanych z pożyczką otrzymaną z Narodowego

Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na realizację zadania inwestycyjnego dotyczącego ucieplnienia miejscowości Bogatynia-Trzciniec, a także ze zmniejszenia zobowiązań krótkoterminowych z tytułu dostaw i usług.

Rozliczenia międzyokresowe obejmują otrzymane w latach ubiegłych dotacje finansowe: od Dolnośląskiej Instytucji Pośredniczącej we Wrocławiu na realizację zadania inwestycyjnego pn. „Budowa sieci i przyłącza sieci ciepłowniczych do obiektów przy ul. Kilińskiego, Kochanowskiego, Śmiałej, Piastowskiej oraz Przdowników Pracy w Bogatyni”, jak również dotację ze środków Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej przeznaczoną na finansowanie zadania inwestycyjnego pn. „Budowa sieci ciepłowniczej wraz z przyłączami – Trzciniec”.

Tabela 9 – Dynamika przychodów, kosztów oraz wyniku finansowego za lata 2023-2025

Lp.	Treść	Rok 2023 w tys. zł	Rok 2024 w tys. zł	Rok 2025 w tys. zł	Dynamika %	
					5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Przychody ze sprzedaży	27 055	37 872	40 140	148,36	105,99
	- produktów	15 241	23 879	21 886	143,60	91,65
	- zmiana stanu produktów	6	34	-53	-	-
	- towarów	11 808	13 959	18 307	155,04	131,15
2.	Koszty działalności operacyjnej	27 791	37 756	40 311	145,05	106,77
3.	Zysk/ strata ze sprzedaży	-736	116	-171	-	-
4.	Pozostałe przychody operacyjne	137	148	180	131,39	121,62
5.	Pozostałe koszty operacyjne	55	113	97	176,36	85,84
6.	Zysk/strata z działalności operacyjnej	-654	151	-88	-	-
7.	Przychody finansowe	152	205	302	198,68	147,32
8.	Koszty finansowe	40	4	35	87,50	875,00
11.	Zysk / strata brutto	-542	352	179	-	-
12.	Podatek dochodowy	-	-	-	-	-
13.	Zysk / strata netto	-542	352	179	-	-

W roku obrotowym 2025 przychody ze sprzedaży wzrosły o 48,36% w porównaniu do 2023 roku oraz o 5,99% w stosunku do 2024 roku. Jednocześnie koszty działalności operacyjnej zwiększyły się o 45,05% w porównaniu do 2023 roku i o 6,77% w stosunku do 2024 roku.

Spółka zakończyła rok obrotowy 2025 zyskiem netto w wysokości 179 tys. zł. Na osiągnięty wynik finansowy złożyły się:

- strata na działalności koncesjonowanej, obejmującej sprzedaż energii cieplnej, w kwocie 31 tys. zł,
- zysk na działalności niekoncesjonowanej, obejmującej m.in. usługi realizowane na zlecenie odbiorców oraz sprzedaż węzłów własnej produkcji, w wysokości 210 tys. zł.

Osiągnięty wynik finansowy potwierdza istotny wpływ działalności niekoncesjonowanej na poprawę rentowności Spółki, przy jednoczesnym utrzymywaniu presji kosztowej w segmencie działalności koncesjonowanej.

B. SYNTETYCZNA (WSKAŹNIKOWA) OCENA SYTUACJI FINANSOWEJ

I. Ocena płynności finansowej, czyli zdolności Spółki do terminowego regulowania zobowiązań

Tabela 10 – Wskaźniki płynności

Wyszczególnienie	2021	2022	2023	2024	2025
I. Wskaźnik płynności bieżącej $\frac{\text{aktywa obrotowe}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$	1,72	1,75	1,50	1,73	2,25
II. Wskaźnik płynności szybkiej $\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{zapasy} - \text{krótko-term. rozl. międz.vokr.}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$	1,64	1,62	1,43	1,65	2,19
III. Wskaźnik płynności gotówkowej $\frac{\text{środki pieniężne}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$	0,30	0,35	0,15	0,37	0,79

Analiza płynności finansowej Spółki wskazuje, że Spółka posiada dobrą płynność oraz wysoką zdolność do regulowania zobowiązań krótkoterminowych.

W przypadku spieniężenia całości majątku obrotowego, Spółka mogłaby pokryć swoje zobowiązania krótkoterminowe w 2025 r. w 225%, co stanowi znaczną poprawę w porównaniu do lat poprzednich (2021 r. – 172%, 2022 r. – 175%, 2023 r. – 150%, 2024 r. – 173%).

Jeżeli zobowiązania krótkoterminowe byłyby spłacane z aktywów szybkiej płynności, obejmujących środki pieniężne, należności oraz papiery wartościowe, ich pokrycie wyniosłoby 219%, a w latach poprzednich kształtowało się na poziomie 143–165%.

Natomiast w przypadku wykorzystania wyłącznie bieżących środków pieniężnych Spółka mogłaby pokryć 79% zobowiązań krótkoterminowych, co wskazuje na istotną poprawę w stosunku do lat wcześniejszych (2021 r. – 30%, 2022 r. – 35%, 2023 r. – 15%, 2024 r. – 37%).

W oparciu o powyższe wskaźniki należy stwierdzić, że Spółka posiada stabilną sytuację finansową, odpowiedni poziom środków pieniężnych oraz możliwość bieżącego regulowania swoich zobowiązań, co zapewnia bezpieczeństwo finansowe i stabilność działalności operacyjnej.

II. Ocena rentowności sprzedaży, czyli gospodarności Spółki

Tabela 11 – Wskaźniki rentowności (w %)

Wyszczególnienie	2021	2022	2023	2024	2025
I. Rentowność netto sprzedaży (ROS) <small>$\frac{\text{wynik finansowy netto} \times 100}{\text{przychody ze sprzedaży}}$</small>	0,05	1,12	-2,00	0,93	0,44
II. Rentowność majątku (ROA) <small>$\frac{\text{wynik finansowy netto} \times 100}{\text{średnioroczny stan aktywów}}$</small>	0,04	0,86	-2,02	1,15	0,56
III. Rentowność kapitału własnego (ROE) <small>$\frac{\text{wynik finansowy netto} \times 100}{\text{średnioroczny stan kapitału własnego}}$</small>	0,05	1,03	-2,64	1,72	0,86

Wskaźnik rentowności sprzedaży (ROS) w 2023 r. był ujemny, natomiast w latach 2021, 2022, 2024 oraz 2025 osiągnął wartości dodatnie. W roku obrotowym 2025 ROS wyniósł 0,44%.

Dodatni wynik finansowy netto w 2025 r. wpłynął również na dodatnie wskaźniki rentowności majątku (ROA) oraz kapitału własnego (ROE).

Zarząd Spółki podejmuje działania mające na celu dalszą poprawę rentowności, m.in. poprzez modernizację majątku oraz pozyskiwanie nowych odbiorców, których przyłączenie do sieci ciepłowniczej spełnia kryteria opłacalności.

II. Ocena efektywności, czyli sprawności wykorzystania majątku obrotowego Spółki oraz Zobowiązań

Tabela 11 – Wskaźniki efektywności

Wyszczególnienie	2021	2022	2023	2024	2025
I. Wskaźnik obrotu zapasami w dniach <u>przeciętny stan zapasów x 365</u> przychody ze sprzedaży	≈4	≈5	≈4	≈4	≈4
II. Wskaźnik obrotu należnościami w dniach <u>przeciętny stan należności z tyt. dostaw i usług x 365</u> przychody ze sprzedaży	≈66	≈64	≈56	≈49	≈53
III. Wskaźnik obrotu zobowiązaniami w dniach <u>przeciętny stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług x 365</u> przychody ze sprzedaży	≈33	≈34	≈39	≈44	≈39

Analiza wskaźników dotyczących kapitału obrotowego wskazuje na efektywne zarządzanie zasobami Spółki:

- Stan zapasów utrzymuje się na niskim poziomie, co świadczy o krótkim okresie zamrożenia środków w zapasach. Spółka utrzymuje jedynie zapasy niezbędne do bieżącej działalności.
- Cykl inkasowania należności w 2025 r. wyniósł 53 dni. Wydłużenie tego cyklu jest wynikiem przyjętej przez Spółkę polityki kredytowej wobec odbiorców, umożliwiającej rozłożenie płatności na raty w przypadku trudności finansowych. Polityka ta, mimo wydłużenia okresu rotacji należności, generuje dodatkowy przychód w postaci odsetek za zwłokę i nie wpływa negatywnie na płynność finansową Spółki.
- Wskaźnik obrotu zobowiązaniami w badanym okresie wyniósł 39 dni. Spółka reguluje zobowiązania na bieżąco, co informuje o dłuższym okresie kredytowania dostaw przez kontrahentów. Fakt, że cykl zobowiązań jest krótszy niż cykl należności, nie ogranicza zdolności operacyjnej Spółki, ponieważ spółka utrzymuje adekwatny poziom płynności bieżącej i szybkiej.

III. Ocena zadłużenia, czyli struktury finansowania majątku

Tabela 12 – Wskaźniki zadłużenia

Wyszczególnienie	2021	2022	2023	2024	2025
I. Wskaźnik zadłużenia ogółem <u>zobowiązania (zadłużenia) ogółem</u> aktywa ogółem	0,16	0,16	0,30	0,36	0,34
II. Pokrycie aktywów trwałych kapitałem własnym i rezerwami długoterminowymi <u>kapitał własny + rezerwy długoterminowe</u> aktywa trwałe	1,05	1,06	1,03	1,02	1,08
III. Wskaźnik trwałości struktury finansowej <u>kapitał własny + zobow. długoterm. + rezerwy długoterm.</u> aktywa trwałe	1,06	1,06	1,07	1,12	1,19

Analiza wskaźników zadłużenia dostarcza informacji o poziomie wykorzystania kapitałów obcych oraz o zdolności Spółki do obsługi zobowiązań.

- Wskaźnik zadłużenia ogółem w badanym okresie utrzymuje się na bardzo niskim poziomie, nieprzekraczającym 0,7. W 2025 r. Spółka finansowała majątek w 34% kapitałami obcymi, co wskazuje na niewielkie ryzyko niewypłacalności – wartość aktywów jest wystarczająca do pokrycia zobowiązań jednostki.
- Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym i rezerwami długoterminowymi utrzymuje się na stabilnym poziomie bliskim wartości 1, co świadczy o prawidłowej strukturze finansowania majątku trwałego. Wyższe wartości wskaźnika korelują z wyższym poziomem bezpieczeństwa wypłacalności Spółki.
- Wskaźnik trwałości struktury finansowej, obrazujący udział kapitałów długoterminowych w finansowaniu majątku Spółki, wyniósł w 2025 r. 119%, co wskazuje na bardzo dobrą sytuację finansową oraz niskie ryzyko utraty płynności długoterminowej. Wyższe wartości wskaźnika sygnalizują stabilność finansową i zwiększoną zdolność Spółki do utrzymania ciągłości działalności operacyjnej.

Podsumowując, analiza wskaźników zadłużenia potwierdza wysoką stabilność finansową Spółki oraz bezpieczną strukturę finansowania majątku.

Na podstawie przeprowadzonej analizy kondycji finansowej Spółki PEC S.A. w Bogatyni oraz danych wynikających ze sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025, można sformułować następujące wnioski:

1. Spółka posiada stabilne podstawy finansowe, w szczególności utrzymuje niezależność finansową oraz zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.
2. Spółka pozostaje w pełni wypłacalna, a struktura kapitałowa oraz poziom kapitałów własnych zapewniają bezpieczeństwo finansowe jednostki.
3. Nie występują istotne zagrożenia dla kontynuowania działalności przez Spółkę w okresie co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego.

Niemniej jednak, w funkcjonowaniu Spółki istnieją określone czynniki ryzyka, które mogą wpływać na wyniki działalności. Do najistotniejszych z nich należą:

- Ryzyko płynności finansowej wynikające z ewentualnych opóźnień w regulowaniu zobowiązań przez odbiorców ciepła;
- Ryzyko utrzymania odpowiedniego poziomu zatrudnienia, istotnego dla prawidłowego funkcjonowania Spółki, związane z konkurencją na lokalnym rynku pracy (KWB Turów, Elektrownia Turów, zakłady produkcyjne po stronie czeskiej i niemieckiej);
- Ryzyko struktury odbiorców, w tym zależność od wspólnot mieszkaniowych, jednostek budżetowych i spółdzielni mieszkaniowych, gdzie terminowość płatności jest uzależniona od sytuacji finansowej klientów;
- Ryzyko sezonowości sprzedaży ciepła, przejawiające się zróżnicowaniem popytu w poszczególnych okresach roku;
- Ryzyko spadku popytu na ciepło, związane z działaniami termomodernizacyjnymi oraz obserwowanym ociepleniem klimatu;
- Ryzyko odpływu klientów indywidualnych, wynikające z możliwości pozyskiwania energii cieplnej z odnawialnych źródeł energii, w tym pomp ciepła i mikroinstalacji fotowoltaicznych;
- Ryzyko regulacyjne i taryfowe, związane ze zmianami w przepisach oraz decyzjami organów regulacyjnych dotyczących cen energii cieplnej;
- Ryzyko ograniczeń w pozyskiwaniu nowych odbiorców, wynikające z czynników ekonomicznych i technicznych, w tym kosztów i ograniczeń w rozbudowie infrastruktury sieciowej;
- Ryzyko obsługi zobowiązań kredytowych, w tym ryzyko wzrostu stóp procentowych wpływające na koszty finansowe Spółki;

- Ryzyko inwestycyjne i proekologiczne, związane z koniecznością wdrażania standardów proekologicznych, odchodzenia od paliw kopalnych oraz realizacji kapitałochłonnych inwestycji;
- Ryzyko geopolityczne, w tym skutki wojny w Ukrainie, wpływające na stopy procentowe oraz poziom inflacji.

Podsumowując, Spółka posiada stabilną sytuację finansową, utrzymuje dobrą płynność i zdolność do bieżącego regulowania zobowiązań, przy jednoczesnym monitorowaniu i zarządzaniu zidentyfikowanymi czynnikami ryzyka, które mogą oddziaływać na działalność operacyjną i finansową jednostki.

IV. AKCJE WŁASNE

Spółka nie posiada akcji własnych.

V. POSIADANE ODDZIAŁY (ZAKŁADY)

Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).

VI. INSTRUMENTY FINANSOWE

W związku z art. 28b ustawy o rachunkowości Spółka nie stosuje przepisów rozporządzenia Ministra Finansów w sprawie szczegółowych zasad uznawania, metod wyceny, zakresu ujmowania i sposobu prezentacji instrumentów finansowych.

Spółka bierze na siebie pełne skutki ryzyka finansowego. Dla Spółki zabezpieczenie się przed ryzykiem nie jest opłacalne.

VII. NAJWAŻNIEJSZE WYDARZENIA 2025 ROKU

- I. Działania wojenne w Ukrainie mają istotny wpływ zarówno na gospodarkę światową, jak i na funkcjonowanie polskich przedsiębiorstw. Pomimo że sytuacja ta nie wywarła dotychczas istotnego, bezpośredniego wpływu na działalność Spółki, Zarząd na bieżąco monitoruje rozwój wydarzeń związanych z eskalacją konfliktu zbrojnego w Ukrainie. Jednocześnie Zarząd nie wyklucza, że potencjalne nowe uwarunkowania oraz zmiany otoczenia gospodarczego mogą pośrednio wpłynąć na działalność Spółki w przyszłości.
- II. Na początku 2025 roku, z inicjatywy Burmistrza Miasta i Gminy Bogatynia Pana Wojciecha Dobrowicza, podjęto współpracę z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym (EBI) w celu przygotowania studium wykonalności określającego techniczną i ekonomiczną ścieżkę transformacji energetycznej. Proces ten ma na celu zastąpienie ciepła wytwarzanego z węgla brunatnego źródłami odnawialnymi, niskoemisyjnymi lub odpadowymi, zgodnie z polityką dekarbonizacji Unii Europejskiej i Polski oraz założeniami Sprawiedliwej Transformacji.
- III. W ramach działania FENX.02.01 Infrastruktura ciepłownicza Priorytet FENX.02 Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z EFRR w ramach programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat Środowisko 2021-2027 w dniu 7 lutego 2025 r. złożono wniosek o dotacje oraz pożyczkę do Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na finansowanie zadania inwestycyjnego polegającego na modernizacji izolacji termicznej magistrali ciepłowniczej – zasilanie i powrót. Wniosek uzyskał pozytywną ocenę na etapie wstępnej weryfikacji.
- IV. Zarząd Spółki dnia 14 lipca 2025 r. podpisał umowę z EP Projekt Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu na wykonanie projektu budowlanego pn.: „Termomodernizacja magistrali ciepłowniczej na odcinku Chopina – Paderewskiego w Bogatyni, z zastosowaniem rur preizolowanych”.
- V. W lipcu 2025 r. Zarząd Spółki podpisał kolejną umowę z EP Projekt Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu na wykonanie projektu budowlanego pn.: „Budowa wysokoparametrowej, preizolowanej sieci ciepłej do budynków mieszkalnych przy ul. Młodych Energetyków, Słonecznej i Nowej w Bogatyni-Trzcińcu”.
- VI. W omawianym okresie Zarząd Spółki, w celu weryfikacji możliwości wdrożenia instalacji wytwarzających ciepło, z uwzględnieniem układów zwiększających udział odnawialnych źródeł energii oraz zapewniających utrzymanie statusu systemu efektywnego energetycznie, w dniu 14 lipca 2025 r. podpisał umowę z Euros Energy Sp. z o.o. z siedzibą w Koprkach. Przedmiotem umowy było

opracowanie Planu wdrożenia źródła OZE wraz z przeprowadzeniem wielowariantowej analizy rozwiązań możliwych do zastosowania w systemie ciepłowniczym w Bogatyni

- VII. We wrześniu br., z inicjatywy PEC S.A., pod patronatem Burmistrza Miasta i Gminy Bogatynia Pana Wojciecha Dobrołowicza, wprowadzono we wszystkich szkołach podstawowych na terenie gminy program edukacyjny pn. „Lekcje ciepła”. Celem przedsięwzięcia było podniesienie świadomości uczniów w zakresie racjonalnego korzystania z energii cieplnej, funkcjonowania systemów ciepłowniczych oraz znaczenia efektywności energetycznej i ochrony środowiska. W tym celu spółka zakupiła materiały edukacyjne, które przekazano szkołom, oraz udostępniła link do materiałów dydaktycznych dostępnych na platformie Izby Gospodarczej Ciepłowników Polskich.
- VIII. W październiku 2025 roku zakończono realizację IV etapu zadania inwestycyjnego polegającego na budowie sieci ciepłowniczej wraz z przyłączami w miejscowości Bogatynia-Trzciniec. Etap ten stanowił jednocześnie etap końcowy całej inwestycji, realizowanej w latach 2021–2025.

VIII. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ SPÓŁKI

W 2026 roku Spółka PEC S.A. w Bogatyni kontynuować będzie realizację strategii rozwoju ukierunkowanej na modernizację majątku oraz realizację nowych zadań inwestycyjnych. Spółka będzie intensyfikować działania w zakresie promowania ciepła sieciowego oraz efektywnego wykorzystania energii, realizując prace remontowo-inwestycyjne.

W 2026 roku Spółka planuje pozyskanie środków finansowych na modernizację izolacji magistrali ciepłowniczej w ramach działania FENX.02.01 Infrastruktura ciepłownicza, Priorytet FENX.02 Wsparcie sektorów energetyka i środowisko, finansowanego z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, w ramach programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021–2027.

Finansowanie zadania planowane jest w 100% ze środków zewnętrznych, z czego 20,29% kosztów kwalifikowanych stanowić będzie pożyczka z NFOŚiGW, natomiast 79,71% – pożyczka oraz dotacja ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (przy czym kwota dotacji nie może przekroczyć 49% kwoty dofinansowania ze środków EFRR).

W przypadku niezyskania dofinansowania z NFOŚiGW zadanie zostanie sfinansowane ze środków własnych Spółki i będzie realizowane w zakresie częściowej modernizacji najbardziej skorodowanych odcinków sieci ciepłowniczej.

W 2026 roku Spółka planuje zakup modułu e-Pracownik, którego celem jest poprawa jakości pracy, zwiększenie efektywności obsługi procesów kadrowych oraz usprawnienie komunikacji wewnętrznej.

W bieżącym roku Spółka planuje przeprowadzić szczegółową analizę istniejącego systemu ciepłowniczego, która pomoże zidentyfikować potencjalne możliwości poprawy efektywności energetycznej i elementy systemowe przeznaczone do digitalizacji.

Planowane nakłady na zakup składników aktywów trwałych w 2026 roku wynoszą 12 432 tys. zł. Spółka planuje osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego netto w wysokości 103,2 tys. zł, przy przychodach ze sprzedaży na poziomie 36 412,2 tys. zł.

Spółka planuje rozwijać produkcję i sprzedaż własnych węzłów cieplnych, pozyskując dodatkowe środki z działalności niekoncesjonowanej. Spółka również w ramach działalności niekoncesjonowanej, posiadając wykwalifikowany personel, będzie kontynuować usługi w zakresie wydawania certyfikatów energetycznych, montażu paneli grzewczych i pomp ciepła.

Bogatynia, dnia 26.02.2026 r.

Grzegorz
Stanisław
Pelczar

.....
Członek Zarządu

Elektronicznie podpisany
przez Grzegorz Stanisław
Pelczar
Data: 2026.02.26 15:38:50
+01'00'

Tomasz
Włodarczyk

.....
Prezes Zarządu

Elektronicznie podpisany
przez Tomasz Włodarczyk
Data: 2026.02.26 15:35:55
+01'00'