

wpłynęło dnia
BR. 0006. 267. 2026
03 -04- 2026

Edyta Malkiewicz 03 -04- 2026

UCHWAŁA NR/2026
RADY MIEJSKIEJ W BOGATYNI
z dnia 2026 r

267. 2026

L. dz. ilość zał.

podpis

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki
Zdrowotnej w Bogatyni za rok 2024**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 1153 z późn. zm.) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 156) uchwala się, co następuje:

§1.

Rada Miejska w Bogatyni ocenia sytuację ekonomiczno - finansową Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Bogatyni.

§2.

Raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Bogatyni stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 3.

Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta i Gminy Bogatynia.

§ 4.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodnicząca Rady
Miejskiej w Bogatyni



Elektronicznie podpisany przez:

Bogusław Marek Białoń

Data:
2026-3-20 11:57:41

Uzasadnienie

Zgodnie z art. 53a ust.4 ustawy o działalności leczniczej, podmiot tworzący samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej zakładu na podstawie raportu. Kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej każdego roku sporządza i udostępnia w Biuletynie Informacji Publicznej raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej w terminie 45 dni od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego. Raport jest przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno - finansowej za poprzedni rok obrotowy, prognozę sytuacji ekonomiczno - finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno - finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Bogatyni przedstawił raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Bogatyni. Podmiotem tworzącym Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Bogatyni jest Gmina Bogatynia. Raport jest formą nadzoru sprawowanego przez Gminę nad działalnością SP ZOZ.

W związku z powyższym podjęcie uchwały jest zasadne.

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej

SP ZOZ w Bogatyni za 2024 r.

Zgodnie z art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 450 z późn. zm.) kierownik podmiotu leczniczego ma obowiązek sporządzenia i udostępnia w Biuletynie Informacji Publicznej raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej zakładu. Raport powinien składać się z następujących elementów:

- a) analizy ekonomiczno - finansowej za rok obrotowy 2024,
- b) prognoza sytuacji ekonomiczno - finansowej na kolejne 3 lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń,
- c) informacji o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno- finansową SP ZOZ w Bogatyni.

Analiza ekonomiczno-finansowa za rok obrotowy 2024

Analizy dokonuje się na podstawie wskaźników ekonomiczno – finansowych określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno–finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832).

Podstawą do sporządzenia raportu jest przede wszystkim sprawozdanie finansowe SP ZOZ w Bogatyni za 2024 r. Sprawozdanie Finansowe zostało zatwierdzone uchwałą nr XXVIII/231/25 w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Bogatyni za rok 2024 z dnia 30.12.2025 r.

Do przeprowadzenia analizy zgodnie z przepisami rozporządzenia przyjęto następujące wskaźniki:

- **zyskowości** –określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności, dodatnie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.
- **plynności** – określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.
- **efektywności** – określają długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskane należności za świadczone usługi oraz określają okres jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Im wyższy poziom wskaźników, tym mniejsza zdolność do terminowego regulowania swoich bieżących zobowiązań.
- **zadłużenia** – określają stopień finansowania aktywów kapitałami obcymi oraz określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźników wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań i podważa wiarygodność finansową podmiotu.

**WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE, SPOSÓB ICH OBLICZANIA ORAZ
PRZYPISANE IM PUNKTOWE OCENY, KTÓRE SŁUŻĄ DO ANALIZY ORAZ PROGNOZY
SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ**

1.

Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1) wskaźnik zyskowności netto (%) = - 0,35

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe}} = -0,35$$

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe

Obliczenia: $- 13.614.614,51 \times 100\% / 38.767.825,54 = - 0,35 \%$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	Ocena Zespołu
1	poniżej 0,0%	0	0
2	od 0,0% do 2,0%	3	
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4	
4	powyżej 4,0%	5	

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem - koszty ogółem podmiotu.

2023

2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) = - 0,31

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne}} = -0,31$$

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne

Obliczenia: $- 12.132.179,24 \times 100\% / 38.767.825,54 = - 0,31 \%$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	Ocena Zespołu
1	poniżej 0,0%	0	0
2	od 0,0% do 3,0%	3	
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4	
4	powyżej 5,0%	5	

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) = - 1,33

Wynik netto x 100%

Średni stan aktywów

Średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Obliczenia: $-13.614.614,51 \times 100\% / 10.203.729,87 = -1,33 \%$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	Ocena Zespołu
1	poniżej 0,0%	0	0
2	od 0,0% do 2,0%	3	
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4	
4	powyżej 4,0%	5	

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

2.

Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1) wskaźnik bieżącej płynności = 0,14

Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)

Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Obliczenia: $(3.562.873,02 - 4.885,96) / (23.117.764,91 + 2.242.885,28) = 0,14$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	Ocena Zespołu
1	poniżej 0,60	0	0
2	od 0,60 do 1,00	4	
3	powyżej 1,00 do 1,50	8	
4	powyżej 1,50 do 3,00	12	
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10	

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

2) wskaźnik szybkiej płynności = 0,13

Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Obliczenia:

$$(3.562.873,02 - 4.885,96 - 243.979,40) / (23.117.764,91 + 2.242.885,28) = 0,13$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	Ocena Zespołu
1	poniżej 0,50	0	0
2	od 0,50 do 1,00	8	
3	powyżej 1,00 do 2,50	13	
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10	

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

3.

Wskaźniki efektywności

1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) = 28,92, w zaokrągleniu 29

Sredni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Obliczenia: $2.921.257,79 \times 365 \text{ dni} / 36.871.350,32 = 28,92$ w zaokrągleni 29 dni

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	Ocena Zespołu
1	poniżej 45 dni	3	3
2	od 45 dni do 60 dni	2	
3	od 61 dni do 90 dni	1	
4	powyżej 90 dni	0	

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = 68,29, w zaokrągleniu 68

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Obliczenia : $6.897.241,09 \times 365 \text{ dni} / 36.871.350,32 = 68,28$, w zaokrągleniu 68 dni

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	Ocena Zespołu
1	do 60 dni	7	4
2	od 61 dni do 90 dni	4	
3	powyżej 90 dni	0	

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

4.

Wskaźniki zadłużenia

1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) = 7,41 %

(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100%

Aktywa razem

Obliczenia : 81.145.526,90 / 10.956.191,80 = 7,41 %

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	Ocena Zespołu
1	poniżej 40%	10	0
2	od 40% do 60%	8	
3	powyżej 60% do 80%	3	
4	powyżej 80%	0	

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

2) wskaźnik wypłacalności = -1,32

Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania

Fundusz własny

Obliczenia : 81.145.526,90 / -74.436.676,26 = -1,09

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	Ocena Zespołu
1	od 0,00 do 0,50	10	0
2	od 0,51 do 1,00	8	
3	od 1,01 do 2,00	6	
4	od 2,01 do 4,00	4	
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0	

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-35 %	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-31 %	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-133 %	0
		1. Razem: 0	
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,14	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,13	0
		2. Razem: 0	
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	28,92	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	68,28	4
		3. Razem: 7	
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	741 %	0
	2) wskaźnik wypłacalności	-1,09	0
		4. Razem: 0	
Łączna wartość punktów			7

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej							
		Rok 2022		Rok 2023		Rok 2024	
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-54%	0	-37%	0	-36%	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-50%	0	-33%	0	-32%	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-155%	0	-119%	0	-134%	0
		1. Razem: 0		1. Razem: 0		1. Razem: 0	
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,15	0	0,14	0	0,15	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,13	0	0,12	0	0,14	0
		2. Razem: 0		2. Razem: 0		2. Razem: 0	
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	33,74	3	30,43	3	31,35	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	66,43	4	68,34	4	68,39	4
		3. Razem: 7		3. Razem: 7		3. Razem: 7	
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	505%	0	707%	0	251%	0
	2) wskaźnik wypłacalności	-1,14	0	-1,10	0	-1,32	0
		4. Razem: 0		4. Razem: 0		4. Razem: 0	
Łączna wartość punktów			7	7	7	7	

Podsumowanie

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2024 r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 7 punktów co stanowi 10 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o braku stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki. SP ZOZ jest w bardzo złej sytuacji ekonomiczno- finansowej o czym świadczą powyższe wskaźniki. Maksymalna ilość punktów do uzyskania wynosi 70 pkt.

Z analizy wynika, że w 2024 roku najkorzystniej przedstawiają się wskaźniki efektywności tj.:

- rotacji należności w dniach,
- rotacji zobowiązań w dniach.

Biorąc pod uwagę ilość otrzymanych punktów tj. 7 należy stwierdzić, że sytuacja Zespołu w 2024 roku była bardzo trudna. Systematycznie wzrastająca wysokość zobowiązań wymagalnych oraz utrzymujący się poziom zadłużenia placówki miał ogromny wpływ na wartość wskaźników, a zatem na ekonomiczną efektywność działania. W pierwszej kolejności regulowano zobowiązania wobec pracowników, zleceniobiorców i osób świadczących usługi kontraktowe na rzecz szpitala, w następnej kolejności spłacano zobowiązania publiczno-prawne wobec ZUS, Urzędu Skarbowego, PFRON, ale i w tym przypadku powstały zobowiązania z tytułu nieterminowego regulowania składek na ubezpieczenia społeczne i zdrowotne oraz do Urzędu Skarbowego. W stosunku do zobowiązań wobec Zakładu Ubezpieczeń Społecznych aktualnie obowiązują i są spłacane układy ratalne z 2022 r. oraz w I kwartale 2025 roku podpisano umowy na rozłożenie na raty zobowiązań z tytułu nieopłaconych składek. Zobowiązania wobec Urzędu Skarbowego były rozłożone na spłatę ratalną zgodnie z Decyzją Naczelnika Dolnośląskiego we Wrocławiu z lutego 2024 r. która kończyła się w styczniu 2025 r., w lutym 2025 r. otrzymano kolejną Decyzję rozkładającą zobowiązanie na dalszą spłatę ratalną.

Przez cały rok obrotowy wysokość kosztów przewyższała osiągnięte przychody, co powodowało brak zdolności do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań, a czasookres ich regulowania wydłużył się do kilku miesięcy. Natomiast jeśli chodzi o należności wobec SP ZOZ są to głównie należności od naszego największego płatnika czyli NFZ i regulowane są terminowo. Fundamentalne znaczenie dla sytuacji ekonomiczno- finansowej jednostki ma zbyt niska wycena wartości kontraktów z NFZ oraz brak realnej wyceny świadczeń zdrowotnych. Pomimo corocznego zwiększania wysokości przychodów oraz wysokości kontraktu z NFZ, nastąpił drastyczny wzrost kosztów funkcjonowania co spowodowało wygenerowanie w 2024 r. straty w wysokości 13.614.614,51 zł. netto.

Najmniej satysfakcjonujące, a wręcz alarmujące są: wskaźnik zyskowności netto, wskaźnik zyskowności aktywów, wskaźnik bieżącej płynności, wskaźnik szybkiej płynności i wskaźnik wypłacalności. Ujemny kapitał własny SP ZOZ w Bogatyni utrzymuje się nieprzerwanie od 2016 roku. Wynika to z faktu, że w pozycji Zysk/ Strata z lat ubiegłych kumuluje się strata wynikająca z niemożliwej do pokrycia przez Organ tworzący straty SP ZOZ wynikającej z kosztu amortyzacji.

Największym zagrożeniem jest brak płynności finansowej, co powoduje brak możliwości regulowania zobowiązań wobec dostawców towarów i usług. Skutkuje to nakazami sądowymi a w konsekwencji zajęciami komorniczymi środków na kontach bankowych SP ZOZ lub bezpośrednio zajęciem wierzytelności kontraktu z NFZ. Zajęcia takie powodują realne ryzyko braku środków na pokrycie kosztów utrzymania Zespołu.

Prognoza sytuacji ekonomiczno- finansowej wraz z opisem założeń na kolejne 3 lata funkcjonowania SP ZOZ w Bogatyni

Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Bogatyni prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. W 2024 roku Zespół świadczył usługi zdrowotne na podstawie umów zawartych z NFZ w zakresach:

- leczenia stacjonarnego całodobowego w oddziałach szpitalnych tj. wewnętrznym, chirurgicznym, pediatrycznym, neonatologicznym, ginekologiczno – położniczym oraz Zakład Opiekuńczo Leczniczy,
- ambulatoryjnej opieki specjalistycznej – świadczenia w poradniach,
- rehabilitacji leczniczej,
- podstawowej opieki zdrowotnej,
- stomatologii,
- świadczeń pielęgnacyjnych i opiekuńczych.

Istotnym elementem mającym wpływ na sytuację finansową jednostki są uzyskane przychody. SP ZOZ w Bogatyni uzyskuje przychody między innymi z następujących źródeł:

- kontrakty z NFZ,
- sprzedaż usług medycznych,
- sprzedaż usług niemedyycznych np. dzierżawa pomieszczeń.

Jak wynika z przedstawionych wcześniej wskaźników ekonomicznych, które są odzwierciedleniem sytuacji ekonomicznej za rok 2024, SP ZOZ w Bogatyni wobec kształtowania struktur organizacyjnych i realiach mikro i makro ekonomicznych nie jest w stanie w niedalekiej przyszłości realizować założeń statutu bez wprowadzenia kolejnego planu naprawczego z uwzględnieniem potrzeb społeczno-lokalnych. Należałoby rozważyć przemodelowanie realizowanych świadczeń zdrowotnych, tak aby znaleźć równowagę, pomiędzy potrzebami pacjentów i lokalnej społeczności oraz możliwościami finansowymi Szpitala i Gminy Bogatynia.

Program naprawczy uchwalony w 2024 roku jest w dalszym ciągu realizowany i na dzień pisania niniejszego raportu w dużej mierze został wypełniony. Zrealizowano następujące założenia:

1. Konsolidacja i przeniesienie Wiejskich Ośrodków Zdrowia do POZ na ul. Fabrycznej i Wyczółkowskiego w Bogatyni,
2. Przekształcenie oddziału ginekologiczno- położniczego w oddział ginekologiczny,
3. Rezygnacja ze realizacji świadczeń w ramach oddziału neonatologicznego,
4. Zwiększenie potencjału łóżkowego na oddziale ZOL – otrzymanie kontraktu na dodatkowe 15 łóżek.

Zakłada się że strata wygenerowana w 2025 r. może być porównywalna z uwagi wprowadzone zmiany w strukturze Szpitala, które ograniczyły koszty w powiązaniu z ustawowym wzrostem wynagrodzeń w podmiotach leczniczych, które te koszty zwiększył.

Wobec powyższego przy założeniach kontynuowania działalności SP ZOZ w Bogatyni, zasadnym staje się powzięcie dalszych rozwiązań naprawczych przez podmiot tworzący przy wzięciu pod uwagę następujących założeń:

- przeniesienie administracji z pomieszczeń znajdujących się w szpitalu do niezagospodarowanej części budynku przy ul. Wyczółkowskiego celem zwolnienia pomieszczeń na powiększenie Oddziału ZOL;
- Remont pomieszczeń szpitala na oddział ZOL;
- dołożenie starań do zakontraktowania w NFZ wykonywania badań TK z możliwością generowania dodatkowych przychodów;

- Rozbudowa instalacji fotowoltaicznej w celu obniżenia kosztów energii elektrycznej;
- Pozyskanie dofinansowania na termomodernizację budynków szpitala i przychodni POZ,
- Modyfikacja Planu Naprawczego z uwzględnieniem zmniejszenia sfery kosztowej nie deficytowych oddziałów na poczet powiększenia przychodów z różnych źródeł.
- Rozważenie konsolidacji z ośrodkiem o wyższej referencyjności zgodnie z zapisami nowelizacji ustawy o działalności leczniczej.

Prognoza funkcjonowania SP ZOZ w Bogatyni w kolejnych latach jest bardzo trudna do przewidzenia i prognozowania, jednakże biorąc pod uwagę, wcześniej przyjęte założenia programu naprawczego, ogólna sytuacja finansowa nie ulegnie większej poprawie. Trzeba mieć też na uwadze, że Jedyne drastyczne zmiany w organizacji Oddziałów szpitala przyniosłoby oczekiwane polepszenie sytuacji finansowej.

Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SP ZOZ w Bogatyni

Na sytuację ekonomiczno-finansową Zespołu wpływ mają następujące zdarzenia:

- niedoszacowania wartości kontraktów z NFZ w stosunku do rzeczywistych kosztów świadczonych usług;
- sytuacja mikro i makroekonomiczna czyli inflacja, a co za tym idzie wzrost cen towarów i usług, wzrost kosztów utrzymania placówek, znaczący wzrost kosztów obsługi zobowiązań i kredytów;
- przeorganizowanie struktury Zespołu przy jednoczesnym zwiększaniu miejsca do udzielania świadczeń zdrowotnych w zakresie Zakładu Opiekuńczo Leczniczego;
- brak środków na inwestycje, które pozwoliłyby na rozszerzenie działalności wynikające z zapotrzebowania starzejącego się społeczeństwa (ZOL);
- brak jasnego stanowiska Rządu co do funkcjonowania i finansowania oraz kierunku zmian w Ochronie Zdrowia co znacznie utrudnia prognozowanie sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne lata;
- prognozowany wzrost płac spowodowany corocznymi regulacjami prawnymi (Ustawa o minimalnym wynagrodzeniu personelu medycznego) oraz coroczny wzrost wynagrodzenia minimalnego w gospodarce;
- brak pełnego finansowania ze strony NFZ kosztu związanego z corocznymi podwyżkami płac, które są obowiązkiem Szpitala, zgodnie z Ustawą o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych.
- problemy z pozyskaniem personelu medycznego, zarówno lekarzy, pielęgniarek jak i pozostałego medycznego.
- Planowane połączenie szpitali w Zgorzelcu i Bolesławcu, które jeszcze bardziej zmarginalizuje pozycję Szpitala w Bogatyni w zakresie kontaktów z NFZ.

SP ZOZ w Bogatyni
Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych
GŁÓWNY KSIĘGOWY

Staliś
mgr Maciej Staliś

Juszyński
DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Bogatyni
mgr Paweł Juszyński